



Design for Sports

2016年3月期 決算説明会資料

2016年5月10日
株式会社 **DESCENTE**
(東証第1部：8114)

本資料で記述されている業績予想並びに将来予想は、現在における入手可能な情報に基づき当社が判断した内容であり、潜在的リスク及び不確実性が含まれます。

従いまして、様々な要因の変化によって、実際の業績は記述されている内容と大きく乖離する結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

為替レート	15/3月	16/3月	17/3月計画
USD	107.72	121.22	109.00
100KRW	10.13	10.70	9.50
CNY	17.26	19.19	16.50
HKD	13.74	15.61	14.00
SGD	83.85	87.88	80.00
GBP	-	185.10	155.00

・「4Q」は第4四半期累計を表しています。

例：「16/4Q」は2016年3月期 第4四半期のことを表しています。

・「%」表示は実際の詳細数字により算出しています。

1. 2016年3月期決算について

①概要

②エリア別・品目別レビュー

③主要ブランドレビュー

2. 2017年3月期 事業方針ならびに通期計画について

国内事業の収益改善と韓国をはじめとするアジアでの事業拡大により、売上高・各利益項目とも過去最高値を更新。

(単位：百万円)

	'16年3月期 通期実績	'15年3月期（前年）		'16年3月期		'16年3月期 中期経営計画
		通期実績	前年比	公表計画	計画比	
売上高	135,778	123,128	110.3%	138,000	98.4%	120,000
営業利益	10,376	9,136	113.6%	10,500	98.8%	8,000
(率)	7.6%	7.4%		7.6%		6.7%
経常利益	11,053	9,543	115.8%	11,000	100.5%	-
(率)	8.1%	7.8%		8.0%		-
親会社株主に帰属する 当期純利益	7,870	6,563	119.9%	7,600	103.6%	5,000
(率)	5.8%	5.3%		5.5%		4.2%

売上高の推移（連結）

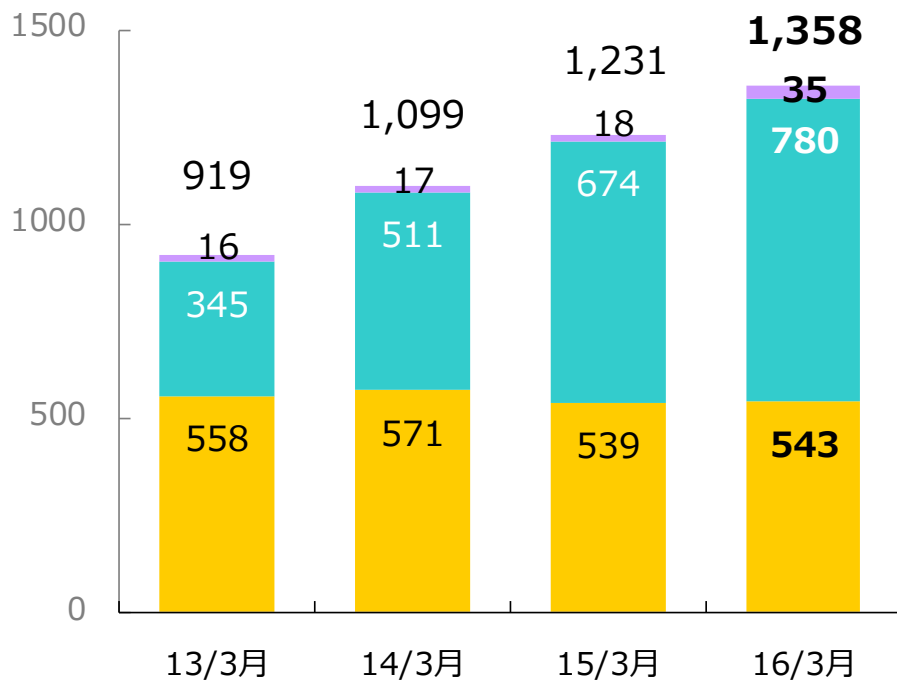


Design for Sports

1.2016年3月期決算について ①概要

国内：「デサント」「ルコックスポルティフ（ゴルフ）」が好調に推移。

海外：韓国で「デサント」が好調に、中国・香港含むアジア圏で「ルコックスポルティフ」が堅調に推移。
欧米はイノヴェイトの売上が寄与。



海外売上
比率

(億円)

国内 アジア 欧米

前年比 +127億円 (110%)

国内エリア売上 +4億円(101%)

アスレチック	▲ 1億円
ゴルフ	+ 4億円
アウトドア	+ 1億円

海外エリア売上 +123億円(118%)

韓国	+ 96億円
中国（香港含む）	+ 8億円
その他アジア	+ 2億円
欧米	+ 17億円

アスレチック	+ 94億円
ゴルフ	+ 14億円
アウトドア	+ 15億円

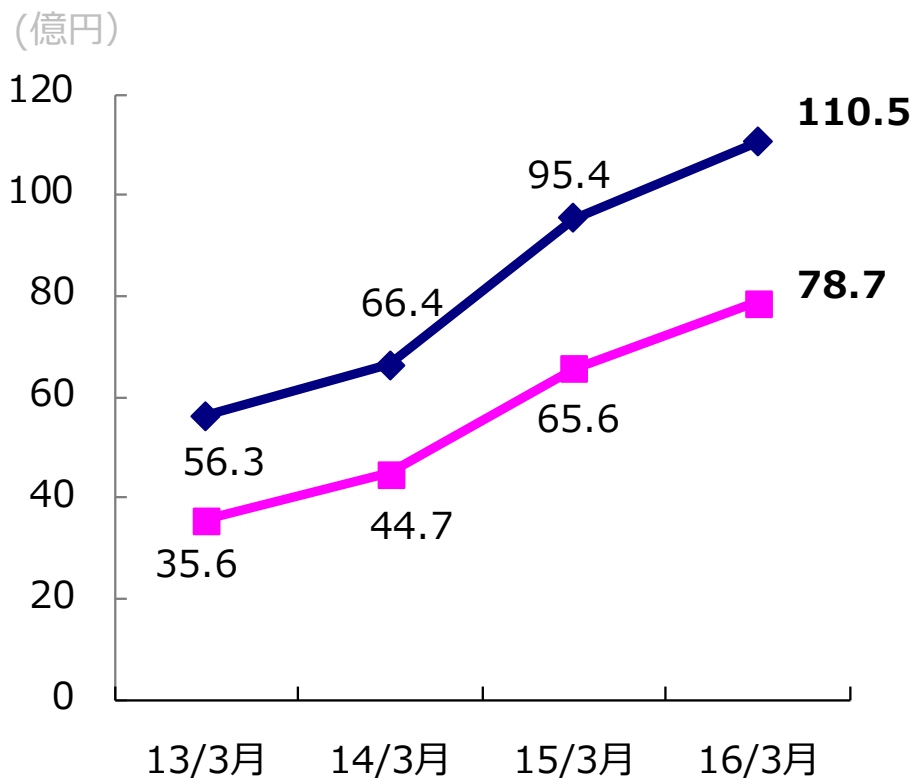
利益の推移（連結）



1.2016年3月期決算について ①概要

Design for Sports

日本・韓国・中国（香港含む）の各主要拠点で増益を達成。



◆ 経常利益 ■ 親会社株主に帰属する当期純利益

(億円)

	当期	前期	差額
営業利益	103.7	91.3	12.4
営業外収益	8.8	6.6	2.2
営業外費用	2.0	2.5	-0.5
経常利益	110.5	95.4	15.1
特別利益	1.5	0	1.5
特別損失	-	3.0	-3.0
法人税等	33.3	26.8	6.5
親会社株主に帰属する 当期純利益	78.7	65.6	13.1

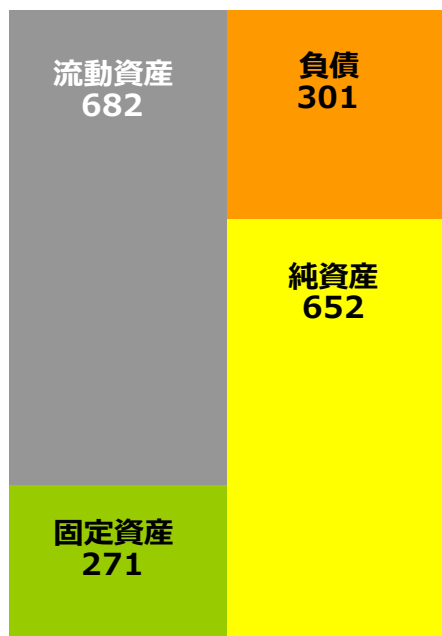
バランスシートの推移（連結）



Design for Sports

1.2016年3月期決算について ①概要

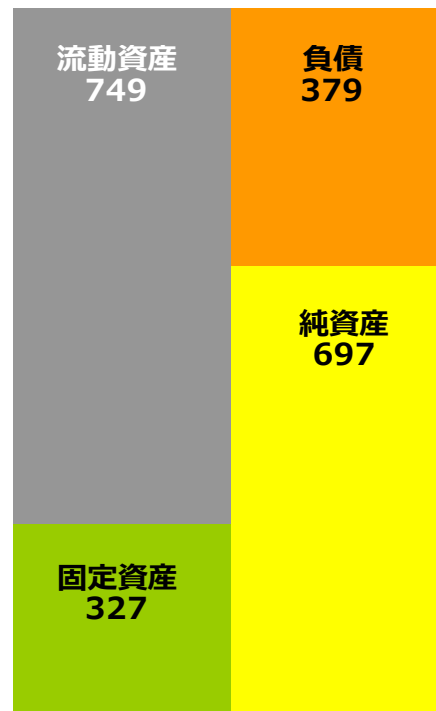
【15/通期】



総資産
953

自己資本比率 68.4%

【16/通期】



総資産
1,076

自己資本比率 64.8%

(億円)

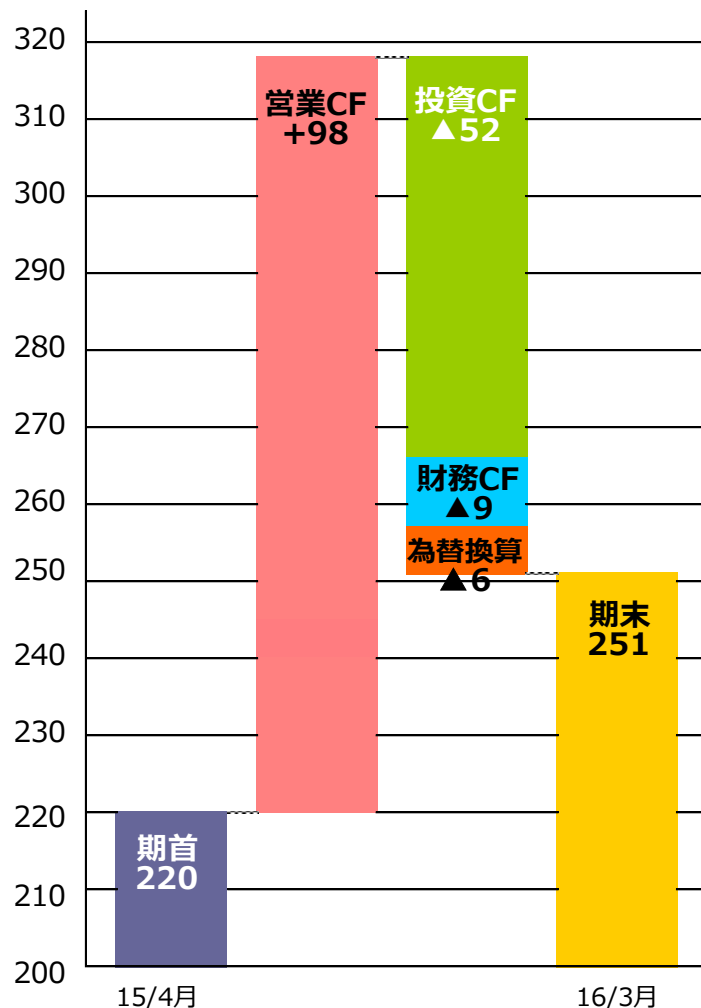
前年同期比での流動資産の増加は、現預金と棚卸資産の増加によるもの。
固定資産の増加はイノヴェイト社買収によるもの。

キャッシュフロー（連結）

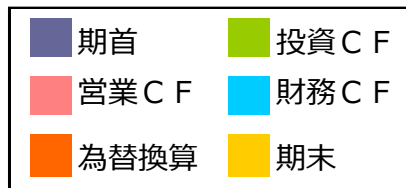


Design for Sports

1.2016年3月期決算について ①概要



(億円)



主要項目分析

営業キャッシュ・フロー (+98億円)

税前当期純利益	+ 1 1 2 億円
減価償却費	+ 2 6 億円
退職給付に係る負債	+ 7 億円
棚卸資産	▲ 2 9 億円
仕入債務	+ 1 7 億円
法人税支払	▲ 2 9 億円
その他	▲ 6 億円

投資キャッシュ・フロー (▲52億円)

固定資産取得	▲ 3 0 億円
子会社株式の取得	▲ 2 2 億円

財務キャッシュ・フロー (▲9億円)

配当金	▲ 1 1 億円
その他	+ 2 億円

1. 2016年3月期決算について

①概要

②エリア別・品目別レビュー

③主要ブランドレビュー

2. 2017年3月期 事業方針ならびに通期計画について

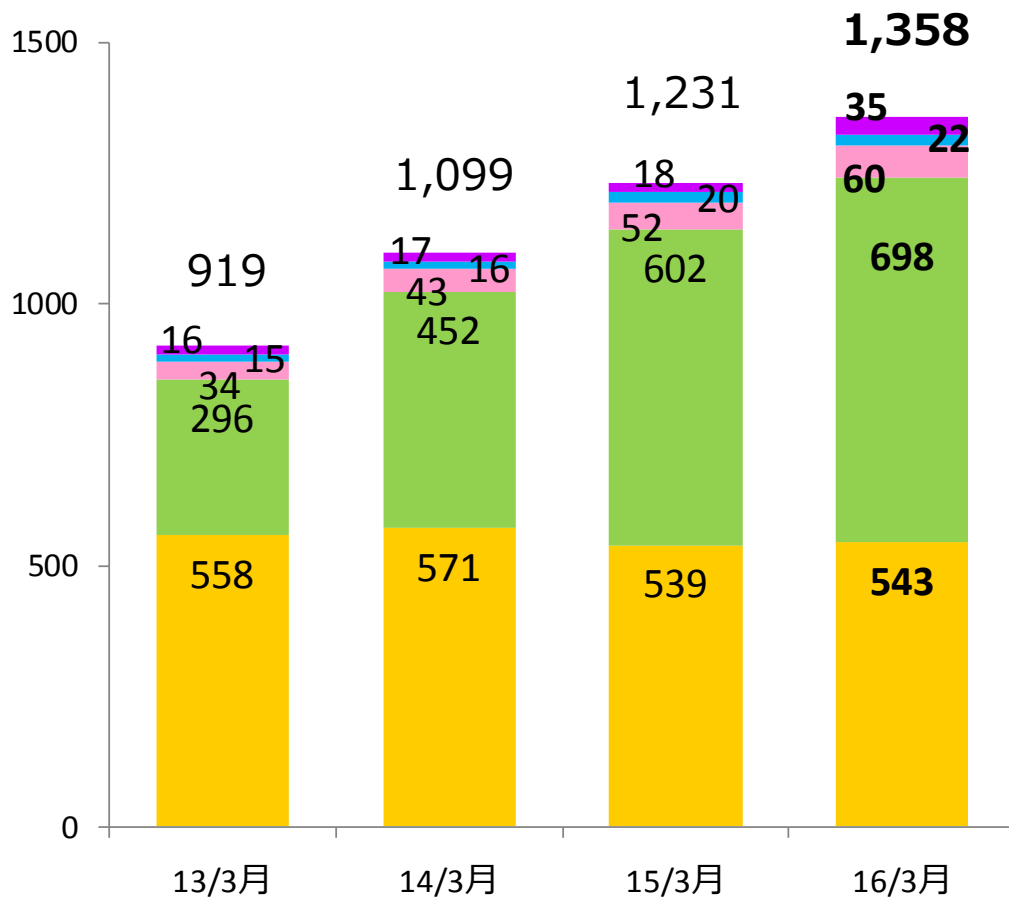
エリア別売上高（連結）



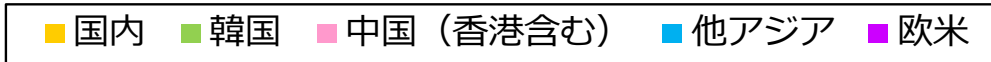
1.2016年3月期決算について ②エリア別・品目別レビュー

Design for Sports

すべてのエリアにおいて売上高増。



(億円)

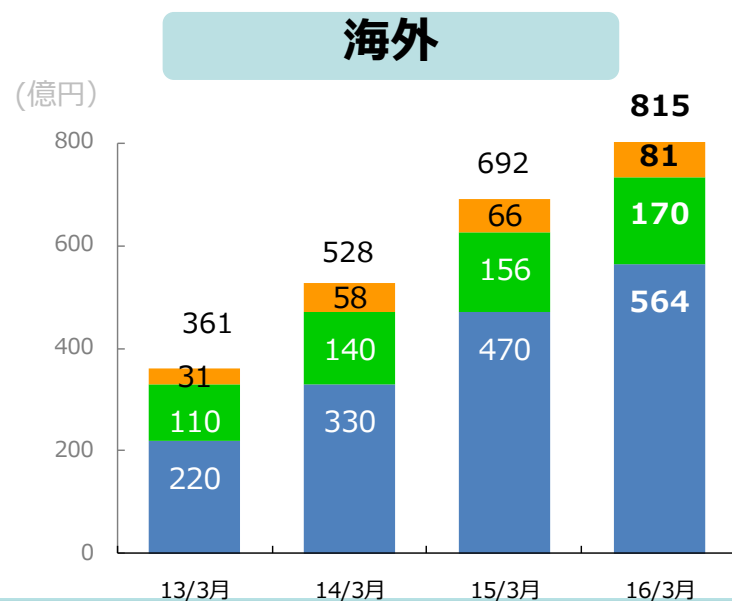
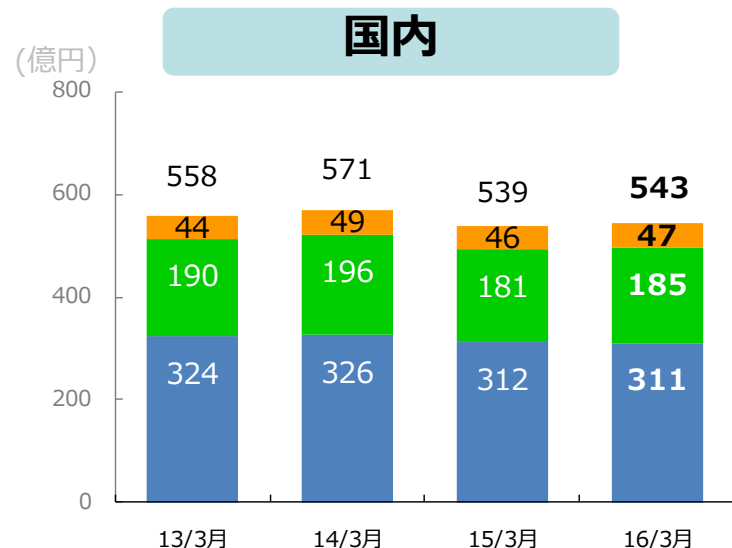
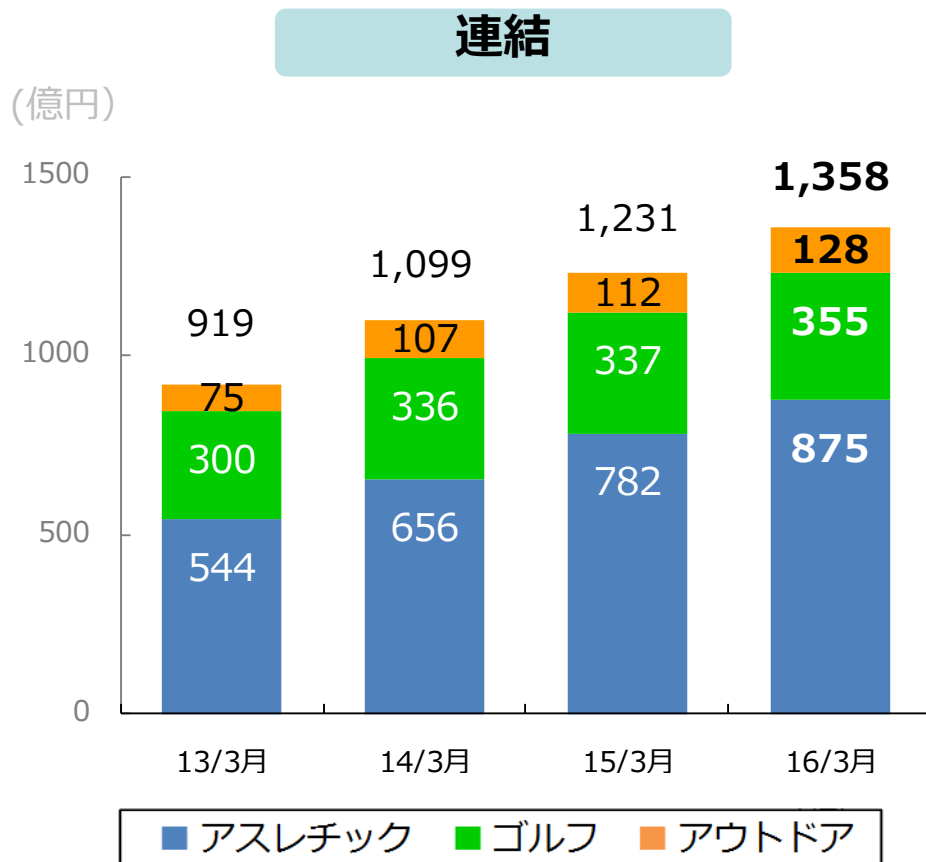


品目別売上高（連結）



Design for Sports

1.2016年3月期決算について ②エリア別・品目別レビュー



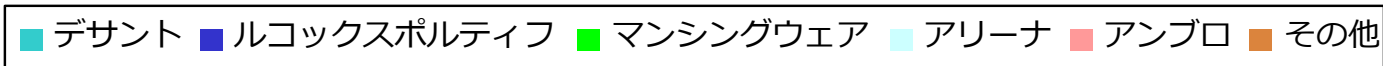
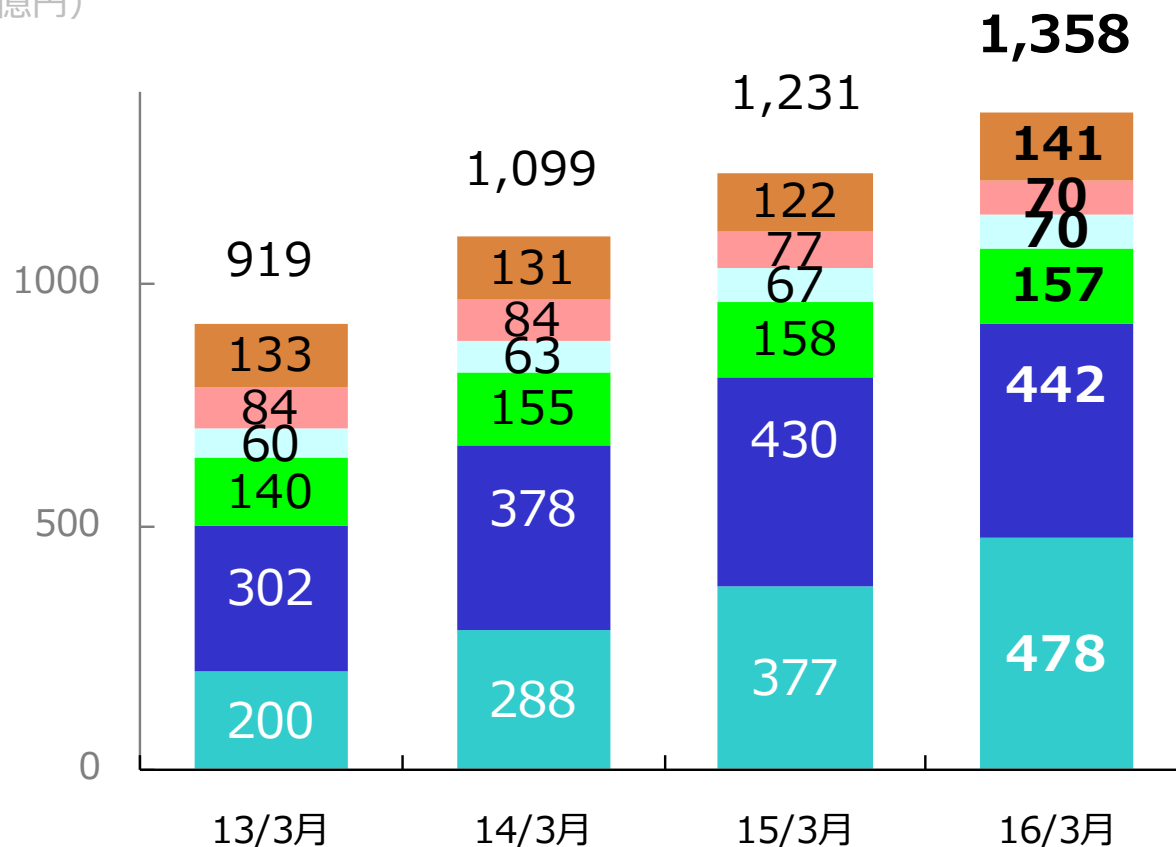
主要ブランドの売上推移（連結）



Design for Sports

1.2016年3月期決算について ②エリア別・品目別レビュー

(億円)



ブランド別・保有形態別売上シェア（連結）



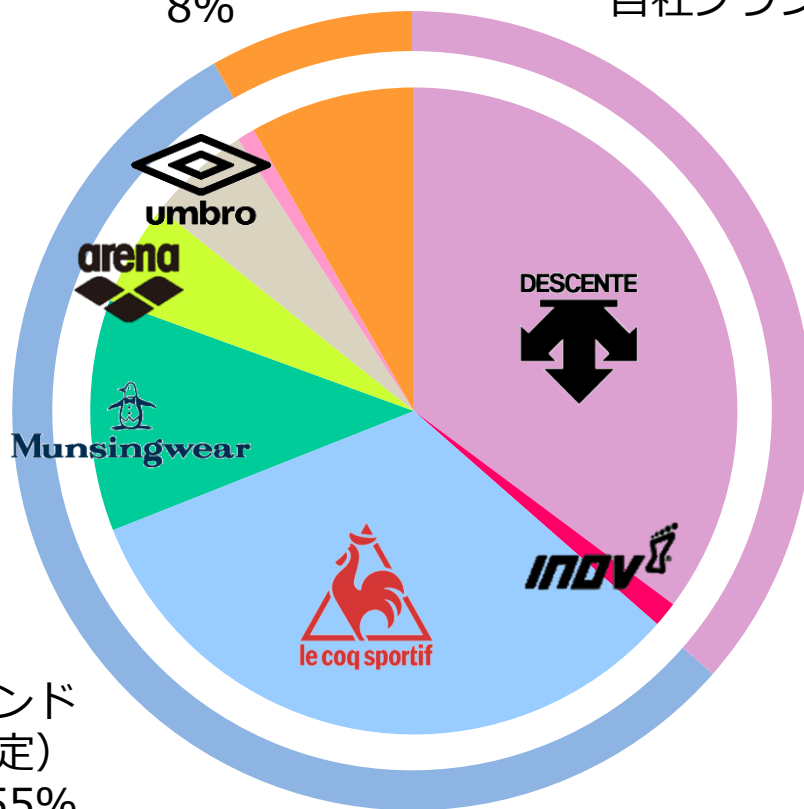
Design for Sports

1.2016年3月期決算について ②エリア別・品目別レビュー

自社ブランドおよび買収ブランドで
グループ売上の90%以上を占める。

ライセンス・その他
8%

自社ブランド 37%



■ デサント

■ イノヴェイト

■ ルコックスポルティフ

■ マンシングウェア

■ アリーナ

■ アンブロ

■ その他買収ブランド

■ 提携ブランド・その他

自社ブランド
(テリトリー限定)
55%

1. 2016年3月期決算について

①概要

②エリア別・品目別レビュー

③**主要ブランドレビュー**

2. 2017年3月期 事業方針ならびに通期計画について



デサント (アスレチック)

- ・ トップ選手・チームからも信頼される“機能性”を追求したモノ創り
- ・ 国内外で直営店を含む自主管理店舗を拡大し、ブランドイメージを訴求



デサント (ゴルフ)

2015年春夏シーズンより、日韓でゴルフカテゴリーの展開がスタート



アリーナ

高機能な製品開発を通じ、トップ選手からジュニアまで、スイムブランドとしての更なるイメージ浸透へ



アンブロ

フットボールブランドとしてのブランドイメージ構築をさらに推進。韓国での展開もスタート。



ルコックスポルティフ（アスレチック）

ファッション感度の高いユーザーへ向けた商品を発信
アジア各国でサイクリングウェアを強化



ルコックスポルティフ（ゴルフ）

ゴルフカテゴリーの展開20周年を迎えるとともに契約プロが活躍



マンシングウェア

日本製の高品質アイテムが各国で好評



トップ選手を起用したプロモーションを実施

1. 2016年3月期決算について

①概要

②エリア別・品目別レビュー

③主要ブランドレビュー

2. 2017年3月期 事業方針ならびに 通期計画について

各エリアで売上拡大を計画するも、
為替の影響でほぼ前年並の業績予想に

(単位：百万円)

	'15年3月期	'16年3月期	'17年3月期	
			計 画	前年比
売上高	123,128	135,778	138,000	101.6%
営業利益	9,136	10,376	10,400	100.2%
(率)	7.4%	7.6%	7.5%	
経常利益	9,543	11,053	10,500	95.0%
(率)	7.8%	8.1%	7.6%	
親会社株主に帰属する当期純利益	6,563	7,870	7,500	95.3%
(率)	5.3%	5.8%	5.4%	
1株当たり 当期純利益	87.12	104.47	99.55	

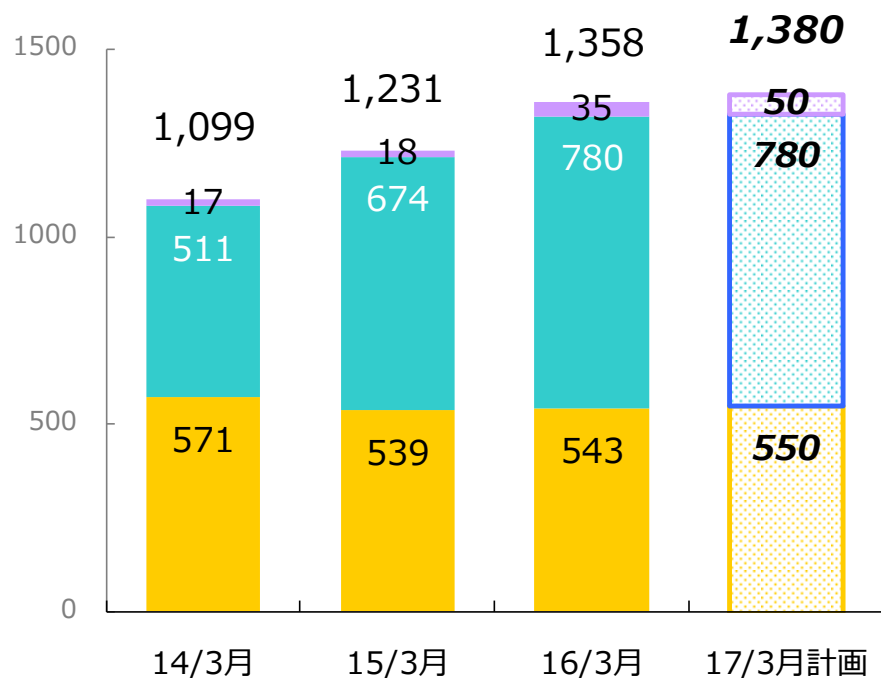
品目別・エリア別売上高（連結）



Design for Sports

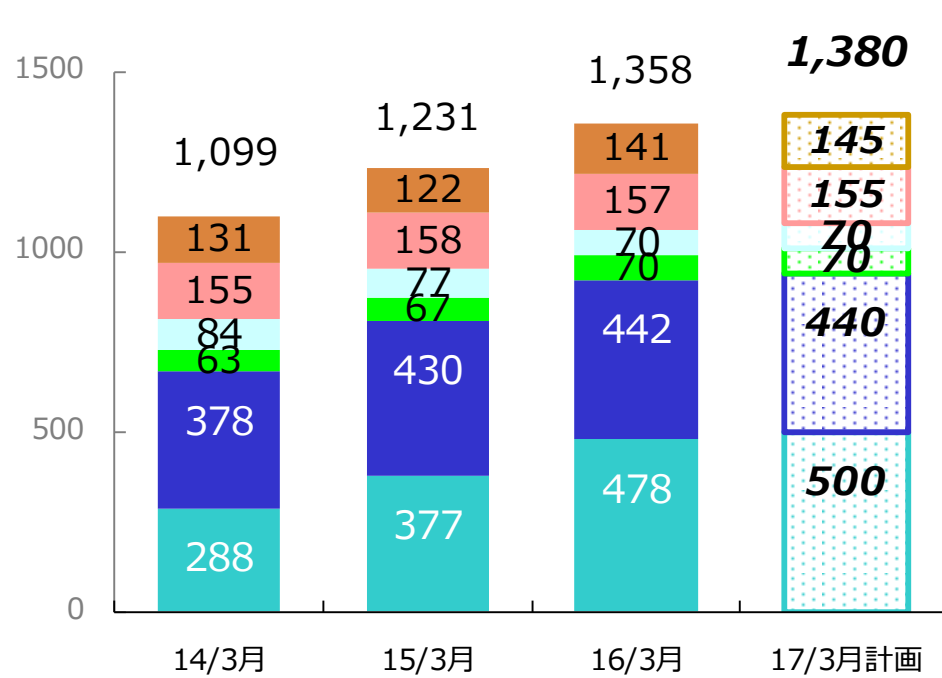
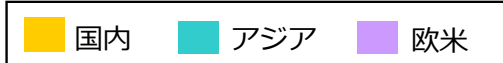
2.2017年3月期 事業方針ならびに通期計画について

前年比102%の1,380億円の計画。
海外売上比率は前年と同水準の60%。

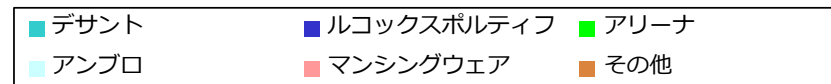


海外売上比率	14/3月	15/3月	16/3月	17/3月計画
	48%	56%	60%	60%

(億円)



(億円)



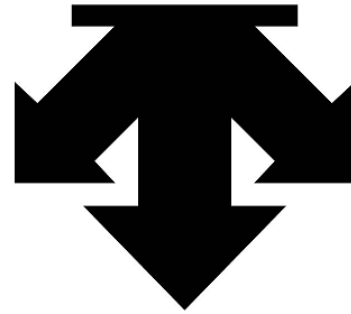
2017年度も17円配当を計画。

(単位：百万円)

	14/3月	15/3月	16/3月	17/通期予定
年間配当額	753	1,130	1,280	1,280
1株当たり	10.0円	15.0円	17.0円	17.0円
親会社株主に帰属する当期純利益（連結）	4,470	6,563	7,870	7,500
配当性向	16.9%	17.2%	16.3%	17.1%

～長期的・総合的視野に立った企業体質の強化と、将来の成長分野への投資に備えた内部留保の充実を図りつつ、業績を勘案した安定的な配当を実施～

DESCENTE



Design for Sports